



Συνέντευξη

ΣΤΟΝ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟ ΖΑΚΟ

ΜΙΧΑΛΗΣ ΑΝΤΩΝΙΟΥ

Παρά τις προκλήσεις, τα καταφέραμε



Ο Γενικός Διευθυντής της Ομοσπονδίας Εργοδοτών και Βιομηχάνων, Μιχάλης Αντωνίου, μιλά στον «Φ» για τις προκλήσεις και τα προβλήματα που αντιμετωπίζει η κυπριακή οικονομία, στέλνοντας όμως το μήνυμα πως μέχρι σήμερης έγινε κατορθωτό να αντιμετωπιστούν τα ζητήματα που προκύπτουν από τις γεωπολιτικές εξελίξεις.

Ο κ. Αντωνίου τονίζει πως η κυπριακή οικονομία απέδειξε πως έχει υμείς βάσεις, εντυπωσιακές αντοχές και εμβληματική προσαρμοστική ικανότητα, ωστόσο, εξακολουθεί να αντιμετωπίζει σοβαρά προβλήματα, όπως το υψηλό ενεργειακό κόστος.

Όσον αφορά τη φορολογική μεταρρύθμιση που προωθεί η Κυβέρνηση, αποκάλυψε πως στην ΟΕΒ έχει δημοπραγηθεί ειδική ομάδα από εμπειρογνόμονες, ώστε να οριστοκοπηθούν οι προτάσεις της Ομοσπονδίας και να κατατεθούν στη διαβούλευση. Αναφορικά με τις επενδύσεις στην Κύπρο, ο Γενικός Διευθυντής της ΟΕΒ κρίνει πως ο ποκέρδοφός τούμεας είναι αυτός των υπηρεσιών, συμπληρώνοντας παράλληλα πως το μεγαλύτερο επενδυτικό ρίσκο παρατη-

ρείται στις διεθνείς μεταφορές, λόγω του ότι επρεάζονται περισσότερο από τις γεωπολιτικές εξελίξεις. Παράλληλα, σύμφωνα με τον κ. Αντωνίου, το μεγαλύτερο ενδιαφέρον από επενδύτες συγκεντρώνεται στον κλάδο των κατασκευών και της ακίνητης περιουσίας, σημειώνοντας πως η στρατηγική μας θα πρέπει επίσης να επικεντρωθεί σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας και βιώσιμης ανάπτυξης.

Η κάθε χρονιά έχει τις δικές της προκλήσεις. Ποιες ήταν οι προκλήσεις για τις επιχειρήσεις το 2024, ποιες ξεπέρασμε, αλλά και ποιες νέες διαμορφώθηκαν το 2025; Να θυμηθούμε ότι το 2024 ξεκίνησε με τον πόλεμο στο Ισραήλ -μετά τα φρικάτ εγκλήματα της 7ης Οκτωβρίου 2023- να βρέσκεται σε πλήρη εξέλιξη και την προσποτή άμεσης σύγκρουσης Ισραήλ - Ιράν να επαληθεύεται τον Απρίλιο του 2024. Την ίδια ώρα, η σύρραξη στην Ουκρανία παρέμενε χωρίς καμία προσποτή απεμπλοκής. Έτοι, πέρα από τις σοβαρές ανησυχίες σε σχέση με τις επιπτώ-

Αν εξασφαλιστεί φθινή ενέργεια, ο αντα-

γωνιστικότητα των κυπριακών επιχειρήσεων θα απογειωθεί, δηλώνει στον Φίλελεύθερο ο γενικός διευθυντής της ΟΕΒ

σεις στον τουρισμό μας, κανείς δεν μπορούσε στις αρχές του 2024 να προβλέψει την κίνηση της τημής των καινούμων και κατ' επέκταση της πιθανής αύξησης της τημής του ηλεκτρισμού, των μεταφορών, των κρίσιμων πράττων υλών και των τροφίμων. Κάπι που αναπόφευκτα θα είχε επιπτώσεις επί του πληθωρισμού και της πορείας αποκλιμάκωσης των φηλόν επιποκίων, με αρνητικές προεκτάσεις επί του ρυθμού ανάπτυξης.

Έτοι, οι διαδοχικές κρίσεις μάς

έθεταν αντιμέτωπους με αχαρτογράφητες προκλήσεις. Τα καταφέραμε όμως, αναπτύξαμε νέες στρατηγικές και ενισχύσαμε την ανθεκτικότητα του επιχειρηματικού μας οικοσυστήματος.

Μάθαμε να αντιμετωπίζουμε και να διαχειρίζόμαστε έξυπνα και παραγονικά την αβεβαιότητα και έτοι φτάσαμε στο σημείο που είμαστε σήμερα. Έχουμε αποδείξει με τρόπο πειστικό και αξιόπιστο ότι η οικονομία μας έχει υμείς βάσεις, εντυπωσιακές αντοχές και εμβληματική προσαρμοστική ικανότητα.

Βεβαίως, το 2024, από το Νοέμβριο με την εκλογή Τραπέζης, γέννησε στην παγκόμια οικονομία -και την κυπριακή εννοείται- το κυρίαρχο στοιχείο που θα ταλαντίζει το διεθνές εμπόριο, τις επενδύσεις και την ανάπτυξη για πολλά χρόνια στο μέλλον.

Και όπως όλοι έρουμε, «η μπτέρα όλων των προκλήσεων», που έφερε από το ξεκίνημα του 2025, είναι οι δασοί και τα λοιπά μέτρα που εφάρμοσε στις εμπορικές συναλλαγές της μεγαλύτερης οικονομίας στον κόσμο με όλες τις άλλες χώρες της υφελίου, ο Πρόεδρος των ΗΠΑ Ντόναλντ Τραμπ.

Τέθηκαν σε διαβούλευση τα νομοσχέδια για τη φορολογική μεταρρύθμιση. Πώς τα κρίνετε και ποιες είναι οι εισηγήσεις σας για αλλαγές;

Τα νομοσχέδια της φορολογικής μεταρρύθμισης έχουν δοθεί από το Υπουργείο Οικονομικών προς δημόσια διαβούλευση προ ολίγων ημερών. Από την πρώτη ανάγνωση διαπιστώνεται ότι η έκταση τους και ο τεχνικός τους χαρακτήρας επιβάλλει την προσεκτική και σε βάθος επεξεργασία τους.

Ήδη έχει συνέλθει σε μακρά συνεδρία η Επιτροπή Ανταγωνιστικότητας της ΟΕΒ και έχουμε δημιουργήσει ομάδα εργασίας από εμπειρογνόμονες ταχ experts επαγγελματίες και επιχειρηματίες μέλη μας, για να διαμορφωθεί ένας καπαντόπιο και ολιστικό περιγράμμα για επεξεργασία από την ηγεσία της ΟΕΒ και οριστικοποίηση των κατ' αρχήν προτάσεων μας.

Πρόθεση μας είναι να δούμε τη μεγάλη εικόνα της φορομεταρρύθμισης. Να μην χαθούμε στις λεπτομέρειες αλλά και να μην αφήσουμε τις λεπτομέρειες (αυτό που λέμε «τα φηλά γράμματα»), να αλλοιώσουμε ή να ακυ-

Χωρίς βαριά βιομηχανία, αλλά με αξιόλογες και δυναμικές μονάδες

Σε αρκετούς τομείς της κυπριακής βιομηχανίας παρατηρούνται το τελευταίο διάστημα μεγάλες επενδύσεις από Κύπρο και εξωτερικό

μακευτικά σκευασμάτα, που αποτελούν ισχυρό πυλόνια εξαγωγών αξίας άνω των €600 εκ. επτών. Επιπρόσθετα, διαθέτουμε εξαιρετικές βιομηχανίες τροφίμων και ποτών, μονάδες παραγωγής δομικών υλικών, χημικών/πλαστικών, αλλά και βιομηχανίες σε αναδυόμενους τομείς, που αναπτύσσονται ραγδαία, αξιοποιώντας τεχνογνωσία, τεχνολογία και εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό. Ενδεικτικά αναφέρω την αμυντική βιομηχανία και τα προϊόντα διπτής χρήσης με δυνατότητες ενίσχυσης και της εθνικής άμυνας και ασφάλειας, τη βιοτεχνολογία με εφαρμογές κυρίων στοιχείων της υγείας, την κυκλική οικονομία και τη βιομηχανία κατασκευής νέων και προηγμένων υλικών.

Η δική μας αποτίμηση είναι ότι σε αρκετούς από αυτούς τους τομείς της βιομηχανίας παραπρούνται το τελευταίο διάστημα μεγάλες επενδύσεις από Κύπρο και εξωτερικό. Αυτό επιβεβαιώνεται τόσο από τις διάφορες εξαγορές βιομηχανιών, την εγκατάσταση βιομηχανών ξένων συμφέρων στη χώρα μας όσο και από το μεγάλο ενδιαφέρον για αξιοποίηση των σχέδιων χρημάτων του Υπουργείου Ενέργειας για τον Μεταποιητικό Τομέα. Μέσω από τις συγκεκριμένα σχέδια χορηγιών παραχωρήθηκαν χορηγίες ύψους δεκάδων εκατομμυρίων ευρώ σε βιομηχανίες για κάλυψη μέρους των επενδυτικού τους προγράμματος για αγορά νέου εξοπλισμού, μηχανήματων και άλλων υποδομών.

Για ενίσχυση του βιομηχανικού οικοσυστήματος, η ΟΕΒ ως θεσμός εκπρόσωπος της βιομηχανίας, υπέβαλε πρόσφατα στο Υπουργείο Ενέργειας τις προτάσεις της στα πλαίσια θέσπισης της νέας εθνικής βιομηχανικής Πολιτικής 2025-2030, η οποία αναμένεται να εγκριθεί σύντομα από το Υπουργικό Συμβούλιο.

Η Ομοσπονδία πιστεύει ότι, παρά τις προκλήσεις της βιομηχανίας, όπως η Ελλειψη εξειδικευμένων εργαζομένων, η αναντιστοιχία της παρεχόμενης εκπαίδευσης με τις πραγματικές ανάγκες της βιομηχανίας, το κόπτος ενέργειας, ο διοικητικός φόρτος/γραφειοκρατία από αιχμηρές νομικές υποχρεώσεις και υπερνομοθέτηση, υπάρχουν δυνατότητες για περαπέρα ενίσχυση του βιομηχανικού τομέα, προκειμένου να μπορέσει να αποδεσμευτεί η τεράστια δυναμική, να βελτιωθεί η ανταγωνιστικότητα του βιομηχανικού μας προϊόντος, και με αξιώσεις να διεκδικήθει η διεύρυνση της συνεισφοράς του στο ΑΕΠ.



► Πρόθεση μας είναι να δούμε τη μεγάλη εικόνα της φορομεταρρύθμισης. Να μην χαθούμε στις λεπτομέρειες αλλά και να μην αφήσουμε τις λεπτομέρειες (αυτό που λέμε «τα ψηλά γράμματα»), να αλλιώσουν ή να ακυρώσουν τα επιδιωκόμενα από τη μεταρρύθμιση οφέλη και κυρίως να τρέξουμε τις διαδικασίες, αφού δεν έχουμε χρόνο για χάσιμο – η νέα νομοθεσία πρέπει να εφαρμόζεται από την 1/1/2026 το δύχως άλλο.

ρόσουν τα επιδιωκόμενα από τη μεταρρύθμιση οφέλη και κυρίως να τρέξουμε τις διαδικασίες, αφού δεν έχουμε χρόνο για χάσιμο – η νέα νομοθεσία πρέπει να εφαρμόζεται από την 1/1/2026 το δύχως άλλο.

Μόλις είμαστε έτοιμοι με τις παρατηρήσεις, τις ανησυχίες και τις διαφορώντες μας, θα πραγματοποιήσουμε συνάντηση εργασίας με τον Έφορο Φορολογίας, με τον οποίο μας συνδέεται ισχυρή σχέση τακτικής επαφής, ειλικρινός συνεργασίας και αμοιβαίνοντος δεσμού, παρά τις ενδεχόμενες επιμέρους διαφορές στις απόψεις.

Την ΟΕΒ και τις Φορολογικές Αρχές της χώρας μάς ενώνει η κοινή επιθυμία και επίδειξη για πάταξη της φοροδιαργής και η μείωση στον μέγιστο βαθμό της παραικονομίας. Τούτο πρέπει να επιτευχθεί χωρίς να επιτρέπεται η ανταγωνιστικότητα του φορολογικού οικοσυστήματος, και χωρίς να μειώνεται η ελκυστικότητα της χώρας ως επενδυτικό προορισμό – κινούσι στόχοι ΟΕΒ και Εφόρου, εφικτοί και υλοποιήσιμοι.

Αξίζει νομίζω να αναφέρω ότι πρόθεση της ηγεσίας της ΟΕΒ είναι να επιδιώκει διαμόρφωση κοινών και ενιαίων θέσεων/προτάσεων, των τεσσάρων μεγάλων φορέων που έχουν καθοριστικό ρόλο και λόγω την φορολογική μεταρρύθμιση: ΟΕΒ, ΚΕΒΕ, ΣΕΛΚ και ΠΔΣ.

Ποιο θεωρείται ότι σήμερα είναι το μεγαλύτερο πρόβλημα για το κυπριακό επιχειρείν;

Το μεγαλύτερο πρόβλημα είναι με διαφορά το κόστος της ενέργειας, το οποίο θέτει το κυπρια-

κό επιχειρείν σε δυσμενή ανταγωνιστική θέση. Η Πολιτεία, σε συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα, προσπαθεί στολήρα σε διάφορα επίπεδα και με διάφορα projects για να διασφαλίσει ενεργειακή επάρκεια, ενεργειακή ασφάλεια και φθηνή ηλεκτρική ενέργεια. Κείνο που απαιτείται είναι ένα ολιστικό master plan, που θα συνθέτει, θα συνδυάζει, θα οριοθετεί και θα προπεριοπεί όλα αυτά τα projects και βεβαίως θα μεριμνά για την έκαρπη υλοποίηση τους. Αν εξασφαλιστεί φθηνή ενέργεια, η ανταγωνιστικότητα των κυπριακών επιχειρείων θα απογειωθεί.

Σε ευρύτερη προοπτική, το κυπριακό επιχειρείν, ως μέρος της ευρωπαϊκής επιχειρηματικότητας, επρέπεται από τα διαδραματίζομενα στην Ευρώπη και η νέα κατάστηση προμάτων επιβάλλει συλλογική διαχείριση. Η ΕΕ μπορεί να εξέλθει ανανεωμένη και ισχυρή από την πολλαπλή κρίση στην οποία έχει βρεθεί, αν χειρίσει με ενώπιον και αλληλεγγύη της προτόνωντος προκλήσεως στα ζητήματα εμπορίου, πράσινης μετάβασης, ενεργειακής αυτονομίας και στρατιωτικής ασφάλειας.

Αυτό προϋποθέτει αναβάθμιση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρείων μας, με την κατάργηση του over regulation και μεγάλου μέρους των υποχρεώσεων για reporting και compliance. Δεν μπορεί η ΕΕ να βγει από το τέλμα στο οποίο βυθίζεται αν συνεχίσει να νομοθετεί και να ρυθμίζει, την ώρα που οι ανταγωνιστές μας καινοτομούν και διευκολύνουν το επιχειρείν απαλλάσσοντας το από ρυθμιστικά και καινοτομικά βαρίδια.

Ποιο θεωρείται ότι σήμερα είναι το μεγαλύτερο πρόβλημα για το κυπριακό επιχειρείν; Υπάρχει λύση;

Πού ξένων επενδύσεων και εμπιστοσύνη στην κυπριακή οικονομία

Ο τομέας των υπηρεσιών μπορεί να θεωρηθεί ως ένας από τους πιο κερδοφόρους στην Κύπρο. Αυτό οφείλεται κυρίως στη μεγάλη ανάπτυξη των χρηματοοικονομικών και επαγγελματικών υπηρεσιών, όπως οι τράπεζες, οι λογιστικοί, δικηγορικοί και συμβουλευτικοί οίκοι και οι επιχειρήσεις FOREX.

Κρίνοντας σφαιρικά τα θέματα της οικονομίας, βλέπουμε, κ. Αντώνιο, να υπάρχει αύξηση στις επενδύσεις στην Κύπρο. Ποιος τομέας αφορά περισσότερο αυτές οι επενδύσεις, αλλά και ποιος τομέας θεωρείται ότι πρέπει να ενισχύσουμε για προσέλκυση επενδύσεων;

Τα τελευταία χρόνια, η Κύπρος καταγράφει αξιοσημείωτη αύξηση επενδύσεων, κυρίως από ξένα κεφαλαία, γεγονός που επιβεβαιώνει την εμπιστοσύνη της διεθνούς επιχειρηματικότητας στις δυνατότητές και τις προοπτικές της οικονομίας μας.

► Μεγάλο ενδιαφέρον από τους επενδύτες συγκεντρώνεται ο κλάδος των κατασκευών και ακίνητης περιουσίας, ο οποίος διαχρονικά παραμένει ελκυστικός, χάρη στην υψηλή ποιότητα των έργων, τη σταθερότητα του χρηματοπιστωτικού συστήματος και τη γεωποταπημική θέση του νησού μας.

► Εξίσου ισχυρός επενδυτικός προορισμός παραμένει και ο τουριστικός τομέας, με επενδύσεις που οδήγησαν τα τελευταία χρόνια στη δημιουργία, αναβάθμιση και εξαγόρα ένδοξης επιχειρήσεων μονάδων και θερέτρων, καθώς και στην ανάπτυξη εξειδικευμένων εμπειριών φιλοξενίας.

► Ο τομέας της τεχνολογίας και της καινοτομίας αναπτύσσεται με ταχείς ρυθμούς, προσελκύοντας επενδύτες στις επιχειρήσεις πληροφορικής, fintech, start-ups, data centers, ψηφιακές υποδομές και εφαρμογές τεχνητής νοημοσύνης. - Σημαντικές επενδύσεις καταγράφονται επίσης στην υγεία, με εξαγορές ιδιοτύπων νοσηλευτών, αναβαθμίσεις και επεκτάσεις, καθώς και δύνηση νέων νοσηλευτηρίων.

► Στον τομέα της εκπαίδευσης, η δραστηριότητα επεκτείνεται με την κάθιδος ένων πανεπιστημάτων στην Κύπρο και την εξουπέρεψη των κυπριακών ιδρυμάτων στο εξετερικό.

► Σημαντική είναι και η δυναμική που διατηρεί για χρόνια ο τομέας των επαγγελματικών υπηρεσιών, καθώς η Κύπρος λειτουργεί ως περιφερειακός κόμβος για διεθνείς επιχειρήσεις που επιζητούν πρόσβαση στις αγορές της Ευρώπης και της Μέσης Ανατολής, υποστηρίζοντας από ανταγωνιστικό φορολογικό και ρυθμιστικό πλαίσιο.

► Στις υπηρεσίες αυτές εμπίπτει και ο χρηματοοικονομικός τομέας, όπου το τελευταίο διάστημα παρατηρούνται σημαντικές συγχωνεύσεις μεγάλων τραπεζικών ιδρυμάτων και συνεχής ανάπτυξη επιταγμάτων FOREX παγκομούν ειδικέλειας.

► Τέλος, ο ενεργειακός τομέας προσελκύει αυξανόμενο ενδιαφέρον, τόσο στους υδρογονάνθρακες όσο και στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, με έμφαση στην ηλιακή ενέργεια, την αποθήκευση και την πράσινη μετάβαση.

Η στρατηγική μας πρέπει να επικεντρωθεί σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας και βιώσιμης ανάπτυξης, όπως η πράσινη και φυτική μετάβαση, η έρευνα και καινοτομία, ο πρωτογενής τομέας και ο τομέας τροφίμων υψηλής ποιότητας, η εκπαίδευση, καθώς και οι καινοτομικές τεχνολογίες.

Παράλληλα, με την προώθηση των επενδύσεων είναι απαραίτητο να ενισχυθούν οι υποδομές και οι υποστηρικτικοί μηχανισμοί του κράτους και να βελτιωθεί το ρυθμιστικό περιβάλλον που θα επιταχύνει την ανάπτυξη της εργασιοκρατίας αλλά και την επιτάχυνση στην απονομή δικαιούχων. Όλα αυτά τα μέτρα συνδυαστικά θα συμβάλουν ωστε η Κύπρος να παραμείνει ελκυστικός και αξέποντος προορισμός για συμφέροντες, μακροπρόθεσμες επενδύσεις.

Ποιος τομέας επιχειρήσεων θεωρείται στην Κύπρο ως πιο κερδοφόρο και ποιος με μεγαλύτερο επενδυτικό ρίσκο;

Με βάση και τις πιο πρόσφατες εξελίξεις στο επενδυτικό πεδίο, θα έλεγα ότι ο τομέας των υπηρεσιών που μπορεί να θεωρηθεί ως ένας από τους πιο κερδοφόρους στην Κύπρο. Αυτό οφείλεται κυρίως στη μεγάλη ανάπτυξη των χρηματοοικονομικών και επαγγελματικών υπηρεσιών, όπως οι τράπεζες, οι λογιστικοί, δικηγορικοί και συμβουλευτικοί οίκοι και οι επιχειρήσεις FOREX.

Η έντονη και επιτυχημένη παρουσία επιχειρήσεων του τομέα στη νησί μας έχει πλέον καθιερώσει την Κύπρο ως διεθνής επιχειρηματικό κέντρο, προσελκύοντας ένεσης επιταρίες και επενδύσεις που εμπιστεύνονται το ευνοϊκό φορολογικό σύστημα και το σταθερό νομικό πλαίσιο.

Επίσης, ο τουρισμός παραμένει σταθερά βασικός πυλώνας για την οικονομία και έχει ανακάμψει δυναμικά μετά την πανδημία.

Είναι χαρακτηριστικό ότι ο Ιούλιος του 2025 ήταν ο μήνας με τη μεγαλύτερη επισκεψιμότητα στην ιστορία των κυπριακών αεροδρομίων, με συνολικά 1.65 εκατ. επιβάτες να περνούν από τα δύο αεροδρόμια του νησού.

Σε όλη αφορά τους τομείς με τη μεγαλύτερη επενδυτική ρύθμη, είναι εκείνοι που επηρεάζονται περισσότερο από τις γεωπολιτικές εξελίξεις και τις διακυμάνσεις των διεθνών αγορών. Λόγω της παγκοσμοποίησής των αγορών αρκετοί κλάδοι είναι πλέον εκτεθειμένοι στις διεθνείς αναταράξεις. Οι διεθνείς μεταφορές, είναι ευάλωτες στην αστική των τμημάτων, στις αιδημένες ρυθμιστικές απαγόρευσης και στον έντονο ανταγωνισμό αλλά και στις γεωπολιτικές εξελίξεις που επηρεάζουν σημαντικές αγορές του τομέα.

Αντίστοιχα, ο τομέας της βιομηχανίκης και της αγροτικής παραγωγής, αντιμετωπίζουν προκλήσεις όπως η κλιματική αλλαγή, η έλλειψη και το κόπτος πρώτων υλών, η λειψηδρία, οι φηλές της ενέργειας και ο ανταγωνισμός από τρίτες χώρες, αιδανούντας το επενδυτικό ρίσκο. Συνοψίζοντας, η Κύπρος προσφέρει σημαντικές ευκαιρίες σε τομείς όπως οι χρηματοοικονομικές υπηρεσίες, ο τουρισμός και η ναυτιλία. Ωστόσο, η επιτυχία προϋποθέτει στρατηγικό σχέδιο και προεκτική αξιολόγηση των κινδύνων, ειδικά σε δραστηριότητες που είναι ευάλωτες σε εξωτερικούς παράγοντες και μεταβολές του διεθνούς οικονομικού περιβάλλοντος.